

h v] š E š] } v • t } œ o t š œ À o } %o u v š Z %o } œ š
W œ š v œ • Z] %o • v } } %o œ š] } v
' v œ] W œ • v š i š] } v ^ œ] %o š

^o] í W d]šo

^ OE] %o š W
dZ hE iiii t š OE } v(OE • šUušiž OE } v(bEv]š } š } v•] š š }
Á š OE •] v íooóU ()o μOE • š } wP %o OE } P OE OE r š)vÁ OE v]šAš } vr OE o š P
š μOE OE v š OE š • U %o OE bP \$Z • š ŠOE ÁR OE ^ μ { š } v • dAE š Z A o } %o u v š ' } o
~ ^ ' ò •] • } (UršvOE] v • } u • • šuZ %o OE u šv š } () } v v • š } U { μ OE OE μ %o
u } OE X

• šZ hE • Ç • š u [• %o OE] vš] š } Áo OE š %o } OE ši i}iv Á] šš] } OE ū { vš } Z
E š] } v • t } OE o t š OE Á o } %o OE vš • Z Z %o Á OE š] o] v P %o OE š v OE • Z] %o •
} } %o OE š] } v OE } • • o } d • jup šv] y } v o Á o } %o uv šv o OE } OE o] i } v P š Z
Zmu v OE] PZ š • š } Á š OE v • v] š š] } v š] Á } OE • oo OE šš] v B %o OE } ŠP OE (•
v š } OE • %o } v Zš b as Z / P • Z X

W OE š v OE • Z] %o • v } } %o OE š] M v ošu] • š v š Á š OE Á OE Á š OE
OE • } μOE • u v P u v š • Z } OE Ço } (P AZ %o OE] PS = μ OE] š Z %o OE š
} } %o OE š] } v u } v P • š vš] Z š Á } š OE v • OE } OE v Z [Á uau } μ ū ū š] •] • OE { μ]
š } o OE š %o OE } P OE • • X

dZ hv]š E š] } v • t } OE o t š OE Á o } %o u v š Z • Z] %o OE] • d } E E š š v OE
v • v] š š] } v] • μ • U () μ () OE Pv š Z u dZ ZOE %o OE X š] • %o μ o] • Z
hE ^ KU } v Z o () (vh E] išt • š %o OE } μ š] } v] • Ç } š OE] hv E š ^ K t } OE o t š
• • u v š W OE } P OE u š X P jdAZ • OE • %o P ZES } v } v] OE š OE Pv š Z • š š U μ •
u v P u v š } ((OE • Z Á š Š OE } v ū • v] } v Á } OE] Pv u OE • v W OE š v

¹ Script text in blue font can be considered as complimentary information, that can be skipped or used (even highlighted) depending on time constraints, relevance to audience, etc. It can also be useful background information for Q&A sessions.

} (h E r t š œ X > μ v Z š] } w Á] š i ž u v D œ Z i i t } œ l ū š Z š œ % œ š % œ } A]
] •] } v r u l œ • Á] š Z l v } Á o P v š } } o • u š } v š } œ a š o v š o v Á] š % œ
‰ } o]] • X / š o • } } š (œ • v • š v % œ Ž • š] o ū ō š š] • v š] } v • () o
š š œ • š Á œ • Z] % œ] v š Z Á š œ • š } œ v v C } v X

^o] iW >] v P h E P v] •

^ œ] % œ š W
d Z] • o š • š] š] } v } (š Z t t Z] • š Z œ œ š o š š Á (v š V œ Ž % œ š (œ >
P v J W & K U h E W U h E W U H E K t t K W U W I U E h ,] š š D K h E v / K U
t , K U Á] š Z œ P] } v o % œ • % œ š] A • % œ

dZ • } • ØÀ š] } v• Z] PZ o] PZ š šZ

^o1 i i W ^ ' d ØE P š • ØEXVÍ]vP ðÁX ūWØE w • • ØEVÀ \$ š•] }
d AE š o μΖΩE ÀM]vP μv]À ØE • Ço i i jÀ ÁØ oØ ØE 'μ]ØE } ('μ ØOEµ %šo]ØE Pš • }
‰ ØE } P ØE • •]v t ^, • ØE À] •
&]P μ ØE XW 'o} o }À ØE P } (Á š ØE U • v]š ØE]À y vU ZIÇPØt]i M i ~ Ø • U •
v o ØE š] }v ØE up]ØE š ØE P š • Ç i i i i
^ ØE]‰ š W
} ØE]vP š} šZ o š • š (]P μ ØE } v ØE } u} %à ði UÁ } ØE o } [• š‰ } %ø μ o š] } v •
v} š Z À • • š} • (o ØE]w lñ vP Ø Á š ØE •] ØE]À } v • X Ø Ø } (%ø ūZ o š] } v •
o I • • š} • (o Ç u v ØU v v i X ūi š] }v ~ i øjø • Z a C P i] v • ØE À] •
Z] À]vP μv]À ØE • Ço i i jÀ ÁØ oØ ØE 'μ]ØE } ('μ ØOEµ %šo]ØE Pš • } (%ø ØE } P
šZ %ø ØE } À] •] }v } (t ^, • š ØE À] o } %ø } μ v š ØE À • šZ (μ ØE šZ • š š} P }
Á]oo • %ø] oo Ç Z øo ØE PS] v %ø ØE } P ØE } v š]Æ ū(• Ø B] o Ç u} ØE } μ v š Ø
ØE (]vP Z oo v ØP ø v ØE À] š v š} ØE μ ØE %ø } } ØE v v À μ o v ØE o
‰ } %ø μ o š] }v • ÁZ} ØE u} • š š ØE] • I } (]vP o (š Z]v X

^o] ííW ^ ' d œ P š š Á ò š iœ tv Á š œ ‘ μ o] š Ç
d AE š œ kμ œ Ç W i ð } μ v š œ] • œ œ % o y œ \$ } š (Z š Z % o] v š μ Á š œ œ œ o (o Á y Á š Z š
Á • š œ s U Á œ P] v P ii9

^ ØE] %o š W

^ ' / v] š } ØE ò X i ØE } ØE šš Z v %6 š } šv o U } þv • þ j š ØE] • š Á š ØE (o } Á •
š Z š ØE • (o Ç š ØE v š Á] š Z } w %o] ð y o v } ØE ØE o þ X o š•] š ú š ð ð 9 } (o o
} u • š] Á • š Á š ØE Á } ØE v } Š Á] (Á Ç š ØE š • ØE } ØE] š ſ }] š Z
v Á] ØE } v u v š] v š i i ñ X ØE %o } ØE š] v P Z š Á š ØE [P v () Z ØE v µ • š ØE } ØE } Á • š Á
ØE u] v š } } • %o ØE • š } Á o } %o P o } o Á o µ • X

] u %o o u vš Ç o o } μ vDš ØE]P• u Qši i iØEXØE vP u vš• š šZ •]v o Å
P v ØE o o Ç o P P]v P• μ Z]š]} všošZv v š] }v o<ø] (À ØE W v P u vš]•
o P P]v P (μ ØE šZ ØE •š]ooX

^ ' /v] š} ØE òXñXî uØE]š} ØE • š}Z v š ØE Ç } Áyš ZØEVÇ š ØE•]w•• v •• •• •
šZ ÅE š v š š} ÁZ] Z šZ š ØE]• }À ØE Ç } %o ØE š] }v o } } %o ØE

d Z h E r t š œ / v š P œ š D } v] š } œ]

^ OE] %o š W

' } PŒ %o Z] • o • OE Á Ç%o ØE SE P})OE] iZy%o %v OE \$) v%OE OE š] } v } Á OE Á
• šZ • v } µOE šš] (d OE všø U%o v Çu })p%o µOE µšo o OE } •• uµoš] %o o •
]vÀ} oÀ] vP o} oU v š] } v o v Á v] všOE ØC š] } vš oP %OE ØE šš])OE • XC ^]u
} OE •µ • š} OE]• o•} %oOE } oš u z] } o OE •• šZ(šu v d%o OE š OE } ••
1((OE vš l• 1%o o] vš• v v • e OE] vC • Z OE u šZC • Á uš ØE OE o š } i š]

d Z š P } Œ] i š] } v Z } %ooš Œ %o Œ š } (š Z• Œv %o Ž Œ Á ſ Œ r Œ o š } μ š } u • š Z š %o Œ š v Œ • Z] %o • • | š } Z] Á X

dZ• } v]vÀ}oÀ • š]Œ• Á]vš] Š vš] o oČ Á uš%œšr]Œ Pø š Uj i š]À •
]v o µ]vP } }‰ œ š] } v šÁ v uµv]]‰ Zo] šøœ} vš] }vœ(u Áœš ðÀ •œ%š
}œ‰ Ç u vš ()œvšvÀ]œœvÀ] •~ }XZ XwJ• œ }••r }œ]vš œ rX š}œ o %o
dZšZ]œÀ}oÀ • š}œ• (œ}Á Ž}œš• }u ſv]U ÁZ•œ()iu š%Àœšv œ•
œœvÀ‰ œ]u œ]oČ Á š œ rœ o š }œ qí š]À •

v à • Đ

] v P }šoří "M P AÀED ;5 ē EHO ý• € %o OE!

} u u μ v] š] • š Z u • o Ā • E ' K • v š Z %o OER ÀÀ š O E v u š v Š E W] v p o } Š v O E] Á o] š Ž
%o O E š u v š • O E • %o } v Z Ÿ O Z } Ÿ } O E P Z U o B O E Ÿ] Ÿ v Ÿ μ % E o U v v] v P v
] v (O E • š O E μ š μ O E X } } %o O E š] } v o • }

š Z OE } μ P Z u v š • Z OE OEurø ÁU Z •] v] š u š Z • • (ū] Á v • • } (t h • X

^o] îîW o v] v P š Z OE OE } u Á] w P Á (OE u • ~] w š DE } • š } OE o %o OE š v OE • Z] %o • •

d AE š o k v O E r š Z] OE } (š Z • Á } %o ov [• v š] š } v • μ OE ((Á v \$ P OE u %o š] š] } v Á] š Z P OE] μ o š μ OE

^ OE] %o š W

Z } μ P Z o Ç } v r š Z] OE } (š Z Á } OE o [•] š] OE (š Z Á š OE OE %o v y v P } v • } u %o š] š] } v Á] š Z P] OE] μ o š μ OE • U } Á Z } o j š o i θ O B (• Z Á š OE Á] š Z OE Á / OE } v] o o Ç U š Z] •] • OE Z μ] OE u Á } š P OE] Á š š Z OE %o •] š] •] v š Z () OE • %o o X

h OE v Á š OE u v %o OE OE š Ç } ô] i 9 Ç îîñ P id } vo š Z E v %o } %o μ o š] (] v P Á š OE • OE] š Ç] • %o OE E i } u š o i i š y] o φ] } o i X v t i A d š] o o] } v %o } %o } Á OE š Z • u %o OE] X

t š OE o o } š] } v (OE } u P OE] μ o š μ OE š } μ OE u } w • š G E O E S • P] Ø š } } m] v P (OE • Z Á š OE v •] v • R OE } Á v] w P] š] v š] Á š OE OE u v • } (v } μ OE P] v P (OE u OE • š } %o OE š] v %o š š Z W Ø } φ Ø } Á] Á u š v S E %d OE F š] • š Z š] v OE] OE OE] P š] } v (()] v Ç v %o OE } μ š] Á] š Ç X

Ç] v Á • š] v P] v š Z } u P Q E y] š φ š μ Ø %o š OE] u d š Z Ç u μ w] () š • (OE } u] š] } v o Á š OE OE o } μ OE Ç (OE u OE • X

d Z • š Ç %o • } (Z] v %o OE š v G E P OE } %o [• Á] o d v P o } Q E] Ø E o • š Z Á š OE u v • } (AE %o v] v P o } š v] P • Á P] G E Z Á š Z] OE %o • } %o μ b š d Ø v Á Z] o • μ %o %o o } u u } OE OE OE š] v μ v OE š] v • XOE • μ o š } (o] u š Z v P

^o] îîW } • Ç • š u •

v Á] œ } v u v š o • œ Á } o o µš þ } v Z } v š œ } o] š v Ç U] } œ Á œ } v P š Z • Z œ

^ OE] %o š W
} } %o OE š] } v] • %o DE šo] (u)OE OE v Qn OE F V S C Á] vš uE v Ç š OE] vš• } mu v OE Ç •] v
v ' μ] (OE • X
& } OE AE u %o o U u } • š OE RE o Ç • Š E š o Ç o } v OE] (A OE • • Z v OE } OE Á] š Z v] P Z } μ O
} μ v š OE] • () OE š Z] OE Á %o Š E • Š E % } v Q W Š] } OE • š Š Š Á š v • } u
v] P Z } μ OE] v P } μ v š OE] u %o oe • A } OE b } %o OE] š] } y u E] • Š] š v š Z OE P] } v U
] v o μ] v P š OE v • } μ v Š X OE Ž • ' μ Š] OE OE • } μ v OE Ç OE) OE % o RE u š y š • Z A o

^ OÈ] %o š W
μ š] } v v %o] š Ç Å o } %o u

^o] iiW /vv}À š]}v

d AE š oW OE šv OE • Z] %o • v o OE š šZ À à } Š]À vš Zv } Ø%Pš] •

^ OE] %o š W

W OE š v OE • Z] %o • v À o } Ø uš v šZ v μ %o š šl] À } (š]v Z)vÀ o } P] • šZ OE } μ P
Iv } Áo P š OE v • (OEjOE • ZS] Ø %vOE %o %o o] OE • OE ZX

^ š OE v P šZ v]vP v AE š v]vP ^}μ šZ t E } OEšZ] %o • ^ Š]À ŠZt ^}μ Š]À Ø • OE
v } μ OE P šZ š OE š • (ZOE } d } Pv Á v]v v}À š]À v ••• o } μ š } OE • v
o OE š } OE • v (]o]š š %o OE š v OE • Z] %v•P š Á OE v %μOE] À OE]•š] v•U
À v š μ OE %o]š o %o OE } À] OE • X

, } Á À OE U v Á š Z v }vÀ] š] } w•U] • μ Z • š/ }d ~ Ÿv()OE u μ v] š] } v
š Z v } o } P] ••U } v } %o (OE] Š] μ Ø%o š Z] } v } (%ZOE } %o Á Pš Z } μ š • š }]v š OE v š
u }]o %o Z } v • } v v š] Š] μ v v }w } š o š } OE]] Š] C X š Z OE ()ZOE š I v š Z š
]v š OE } μ š } } v } Z w } o Á Pš] • } • v } š o š } o Á] P v] v P • l v } Ár } v } u]
]À] • X

^o] iiW &]v v]vP

d AE š o μ Ø] W]vP < μ]š o (OE] vš }vP Á š OE i(ÁOE μ oo o OE C μ] OE
š OE] %o o]vP μ OE OE v š]vÀ • šu v š o À o • X

^ OE] %o š W

o } o š } Po } o • (ø OE ū š Z Ø } µ P Ø OE u o • UOEÁOEšvØE %oo v ØE š v ØE • Z] %oo • C
š } P š Z ØE] ((ØE v ØE • • Ø] lš Z } Á OE Ç] v ØE] v š švØ] } v • v € %oo ØE • %oo š] Á • ~ M
} } %oo ØE š] } v] • ØE] Ø] v Po š } o ÁZ § ØE r ØE o š ØE PP § ØX•Z v o ØE š] } v [] (%oo ØE } P ØE • • š } Á ØE • v š Z o •] A Ø ÁS Z } %oo v ØE šv Ø ' } o %oo v ' • ØZ Á] o Ç } v š Z ((] v š v %oo ØE X } ØE š] Á %oo (ØZoo ØE š v ØE • Z] %oo • X

^o] i ñ W d l Á Ç D •• P • ~î•

í^v } œ œ u •• P • | ~ Á X œ œ X ū X % o • Š E š]] % o š] } v •

d Z Œ]•] v Œ •] v Pš Z š Œv{šo} } v vš } } v š Œ] p š] v v { () P v } μ •
} u u μ v] š] v • ((š] à % Œ š v Œ • Z] % • U š I] v P v þμψšμ } (š Z] Œ l v
‰ Œ • ‰ š] à • X

dZ (μoo v]v{À}šÀu vš } (]Á}‰ vœ šv œ•Z]‰• Z • v ()μv š }]u‰ œ}À šZ •]PvU]u‰ š v o]Àšœ{v} (š œęPš] v Á~š œ, u • œÀ] • v œ} œ Á š œrœ o š P} o•X

Z • œ Z v u]]v œ ſ] ſ] w œ o] µ %o } v • l v } Á o P P v œ œ } l œ • U v Z o %o ſ} µ v œ %o l v • l v l k v rw l Á P Xv r • l •

' } À œ v u v š P š v •] • Á] š Z œ • } µ œ v u } w] vš } P E j v P š } (š v o I š Z
‰] š Ç š } P v œ š ~ } œ š Z Á] o o] ſ œ š ø • œ o o Á š Z œ r š œ œ š
{ v } u] v • }] o Z o o v P • X

h E v š] š] ř E • Á } Œ I] v P o } • o š Q } Á] š Z v] v š } Œ v E ' Koo W } Á Œ voud v š • U
š } Œ • • t ^ , r Œ o š • U Z v ooμ v | R P % o v u] Ž μ w v () Œ % o u v š X

^o] iòW d I Á Ç D •• P • ~i•
^o] d AEš Wš AEš]v u •• P • o} Á

]À OE•]šÇ AE%o v • v } r] u %o OE\$À • %o XOE{ }|OEuP v } μvš } ()((OE vš]v
v u } š]À š] } v• ~ μš vÀ]šZ} v } v• OE • μš] OE] • v Z] (O%o v u AE]u] i
%o } š vš] o OE}••r v (]š• v u]š] PvÀ] OE}R uš]vÀ] q u %r š• X]š• OE u
šZ}• u}•š } (š v Z]PZo]PZš]v šZ OE} OE\$]Uv r oZ vDE] ÁPšZv š]rl]v
(]v v]vPX

OE} Ç š]vš POE š v OE} } } u%oR u v šv OEšQ u}μqss]]%o o X Z oo v P
μ• } (šZ]vš OEš] OEš} OE\$• OE] VP \$ Zo U• } v À] OE} v u v š o v } v}
%o]oo OE• } (•μ•š]v o À o } %o u v šU]všZ] o À] š POE š] OE] μv] OE]u } μš•
v š OE o š} •μ •• (μo %o OE š v OE•Z] %o • X
Z o] o š v]v (} OE R šZ] }w %o OE\$ v UOE v ZÀ ÀOE "U` PPÀ` àÀ • ~i•

d AE/š/W] v OE • (]OEPRøç vAš} OE o U ØE š•OEv PvvA š OE Z oo vP •
OE īμ] OE • } oo š] A %o %o OE } Z • Y
^ OE] %o š W
^ (P μ OE] vP Á š OE U {} v v OE P Ç • Áμ OE] OE Cu švZ OE } ψ PvZ U μ•š] v
%o OE } A]] vP Á š OE • μ %o %o o Ç v • v] š všP } Z μu OE A] o šZ v o b] Aμ %o %o
u] š] P š] vP šZ] u %o š• } (o] u š Z vP • μ vš] AE š/ OE uv AE vš } OE] wP
} • Ç • š u • v šZ A] o μ šoZ ç OE A] U } (OE P OEo %o] v } u %o o AE %o

^o] iōW K ~ī•

d AE ŸW o Ç šZ OE } μ P Z %o ØE šZ } %o • vv šZ %o] P šZ ØE X
v A OE Ç } v Z • OE } o š } %o o Ç

^ OE] %o š W
K v o Ç šZ OE } μ P Z %o OE š vOE OE š } %o • v všZ } %o] P šZ ØE X š
v A OE Ç } v Z • OE } o š } %o o Ç X

^o] ðìW s] }

&] P μ OE ~W] μ ī } o W %o] • r E OE %o } OE š } A OE
E } ^ OE] %o š

^o] ðíW dZ vI Ç } μ